

## **Jaarrekening 2017/2018**

**Stichting Oude Hollandse Waterlinie**  
gevestigd te Woerden

**Stichting Oude Hollandse Waterlinie  
het bestuur  
Houttuinlaan 4  
3447 GM WOERDEN**

**Jaarrekening 2017/2018**

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**1. Accountantsrapport**

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	5
1.3	Resultaatvergelijking	6
1.4	Financiële positie	7
1.5	Kengetallen	8

**2. Jaarrekening**

2.1	Balans per 31 december 2018	11
2.2	Staat van baten en lasten over 2017/2018	13
2.3	Kasstroomoverzicht over 2017/2018	14
2.4	Toelichting op de jaarrekening	15
2.5	Toelichting op de balans	18
2.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	20

**3. Overige gegevens**

3.1	Bevinden en aanbevelingen	22
-----	---------------------------	----

## **1. ACCOUNTANTS RAPPORT**

Stichting Oude Hollandse Waterlinie  
het bestuur  
Houttuinlaan 4  
3447 GM WOERDEN

Referentie: 115200JR18  
Betreft: jaarrekening 2017/2018

Woerden, 5 juli 2019

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2017/2018 van uw stichting.

De balans per 31 december 2018, de winst- en verliesrekening over 2017/2018 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2017/2018 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

## **1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant**

De jaarrekening van Stichting Oude Hollandse Waterlinie te is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de winst- en verliesrekening over 2017/2018 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Oude Hollandse Waterlinie.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Accountantskantoor F.G. de Vries

F.G. de Vries  
Accountant-Administratieconsulent

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

Blijkens de akte d.d. 1 november 2017 werd de Stichting Oude Hollandse Waterlinie per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69983135.

### Doelstelling

De doelstelling van Stichting Oude Hollandse Waterlinie wordt in de statuten als volgt omschreven:

Het bijdragen dragen aan: a. de instandhouding van de natuur-, landschaps- en cultuurwaarden van de OHW op lange termijn; b. in fysiek en immaterieel opzicht bekend en bemind maken van het militaire- en watererfgoed van de OHW; c. een maatschappelijke benutting van de OHW, waarin het versterken van de economische en maatschappelijke slag- en draagkracht, op basis van communicatie, marketing, toerisme en recreatie, en educatie centraal staat d. het bevorderen en stimuleren van de onderlinge samenwerking en samenwerkingsverbanden; e. de maatschappelijke relevantie van de OHW voor de toekomst te waarborgen, de cultuurhistorie te beschermen en kennis te vergaren en uit te dragen.

### Bestuur

Het dagelijks bestuur bestond ultimo 2018 uit:

- Voorzitter: P. Verhoeve
  - Secretaris: M.H. Stolk-Bleeker
  - Penningmeester: K van de Rotte
  - Algemeen bestuurslid: M.H.J. van der Heijde
  - Algemeen bestuurslid: B. de Jong
  - Algemeen bestuurslid: J.W. Verkroost
  - Algemeen bestuurslid: F. Buijserd
- Gevolmachtigd directeur: B.R. Feis

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Alleen gemaakte onkosten (waaronder reiskosten) worden vergoed. Voorzitter, secretaris en penningmeester functioneren tevens als dagelijks bestuur, daarbij geadviseerd door de directeur.

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2017/2018	
	€	%
Project opbrengsten	175.805	100,0%
Project uitgaven	115.893	65,9%
<b>Bruto resultaat</b>	<u>59.912</u>	<u>34,1%</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa	235	0,1%
Directiekosten	26.397	15,0%
Promotiekosten	33.646	19,1%
Organisatiekosten	28.989	16,5%
<b>Som der algemene kosten</b>	<u>89.267</u>	<u>50,7%</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<u>-29.355</u>	<u>-16,6%</u>
Belastingen	-	0,0%
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u><u>-29.355</u></u>	<u><u>-16,6%</u></u>

## 1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	<u>31 december 2018</u>	
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>		
Vorderingen	57.255	
Liquide middelen	<u>48.922</u>	
Totaal vlottende activa		106.177
Af: kortlopende schulden		<u>136.474</u>
Werkkapitaal		-30.297
<b>Vastgelegd op lange termijn:</b>		
Materiële vaste activa	<u>942</u>	
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<u>942</u> <u><u>-29.355</u></u>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>		
Eigen vermogen		<u>-29.355</u> <u><u>-29.355</u></u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2018 ten opzichte van 30 juni 2017 gedaald met € 30.297.



## 1.5 Kengetallen

### Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de stichting in staat is op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2017/2018</u>
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	0,27-
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	0,22-
Verhouding vreemd vermogen / totaal vermogen	1,27

### Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de stichting in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2017/2018</u>
Quick ratio <i>Vlottende activa - voorraden / Kortlopende schulden</i>	0,78
Current ratio <i>Vlottende activa / Kortlopende schulden</i>	0,78
Betalingstermijn debiteuren <i>Debiteuren / Netto-omzet x 365 dagen</i>	43
Betalingstermijn crediteuren <i>Crediteuren / Inkoopwaarde van de omzet x 365 dagen</i>	6

## 1.5 Kengetallen

### Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de stichting in het boekjaar heeft behaald.

	<u>2017/2018</u>
Omzetontwikkeling <i>Indexcijfer (2017/2018 = 100)</i>	100,00
Brutowinst-marge <i>Brutomarge / Netto-omzet</i>	34,08
Nettowinst-marge <i>Resultaat / Netto-omzet</i>	16,70-
Rentabiliteit totaal vermogen <i>Bedrijfsresultaat / Totaal vermogen</i>	27,40-
Rentabiliteit eigen vermogen <i>Resultaat / Eigen vermogen</i>	100,00

## **2. JAARREKENING**

## 2.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2018	
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Inventaris	942	942
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorderingen</i>		
Handelsdebiteuren	20.522	
Overige vorderingen	2.033	
Overlopende activa	34.700	
		57.255
<i>Liquide middelen</i>		48.922
<b>Totaal activazijde</b>		<u>107.119</u>

## 2.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2018	
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>Stichtings vermogen</b>		
Overige reserves	<u>-29.355</u>	-29.355
<b>Kortlopende schulden</b>		
Handelscrediteuren	1.962	
Overlopende passiva	<u>134.512</u>	136.474
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>107.119</u></u>

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2017/2018

	2017/2018	
	€	€
Project gerelateerde opbrengsten	124.086	
Nog te verdelen opbrengsten	<u>51.719</u>	
		175.805
Project uitgaven		<u>115.893</u>
<b>Bruto resultaat</b>		59.912
Afschrijvingen materiële vaste activa	235	
Directiekosten	26.397	
Promotiekosten	33.646	
Organisatiekosten	<u>28.989</u>	
<b>Som der algemene kosten</b>		89.267
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<u>-29.355</u>
Belastingen		-
<b>Resultaat na belastingen</b>		<u><u>-29.355</u></u>

## 2.3 Kasstroomoverzicht over 2017/2018

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2017/2018	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat		-29.355
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	235	
		235
Verandering in werkkapitaal:		
Vorderingen	-57.255	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	136.474	
		79.219
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		50.099
Kasstroom uit operationele activiteiten		50.099
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	-1.177	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.177
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		48.922
<b>Toelichting op de geldmiddelen</b>		
Mutatie geldmiddelen		48.922
Stand per 31 december		48.922

## 2.4 Toelichting op de jaarrekening

### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersoon. Zoals toegestaan in artikel 2:396 lid 6 BW zijn voor de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst, bedoeld in hoofdstuk II van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969, in aanmerking genomen.

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Op iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017/2018

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies over het boekjaar 2017/2018 ten bedrage van € 29.355 in mindering gebracht op de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

### GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

#### Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.



## 2.4 Toelichting op de jaarrekening

### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen en de onder de vlottende activa opgenomen effecten.

### Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

### Inkoopwaarde van de omzet

Onder de inkoopwaarde van de omzet wordt verstaan de direct aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen kosten. Hieronder is tevens begrepen een mutatie in de afwaardering wegens incourantheid van de voorraden.

### Bedrijfskosten

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

## **2.4 Toelichting op de jaarrekening**

### **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

## 2.5 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Inventaris</u>
	€
Investeringen	1.177
Afschrijvingen	-235
Mutaties 2017/2018	<u>942</u>
Aanschafwaarde	1.177
Cumulatieve afschrijvingen	-235
Boekwaarde per 31 december	<u><u>942</u></u>
Afschrijvingspercentages:	
Inventaris	20 %

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	<u>31-12-2018</u>
	€
<b>Handelsdebiteuren</b>	
Debiteuren	<u>20.522</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

##### Overige vorderingen

Waarborgsom	<u><u>2.033</u></u>
-------------	---------------------

##### Overlopende activa

Vooruitbetaald	23.210
Nog te ontvangen	11.490
	<u><u>34.700</u></u>

##### Liquide middelen

Rekening courant bank	<u><u>48.922</u></u>
-----------------------	----------------------

## 2.5 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### VERENIGINGS VERMOGEN

	<u>2017/2018</u>
	€
<b>Overige reserves</b>	
Stand per 1 november	-
Uit voorstel resultaatbestemming	-29.355
Stand per 31 december	<u><u>-29.355</u></u>

Het ingehouden deel van het resultaat over 2017/2018 bedraagt € 0.

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

##### Handelscrediteuren

Crediteuren	<u><u>1.962</u></u>
-------------	---------------------

##### Overlopende passiva

Vooruitontvangen	<u><u>134.512</u></u>
------------------	-----------------------

## 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2017/2018</u>
	€
<b>Project gerelateerde opbrengsten</b>	
Gouda Erfgoedlijn	17.586
Bieb onderwater	11.944
Beheer routen	11.309
Nieuwkoop	19.300
Waterlinie for kids	8.909
Jubileumjaar 2022	16.000
Nederland water(linie)land	18.921
Inundatie Wierickes	1.578
Schansen Hollandse IJssel	7.012
Varen langs de Rampjaarroute	11.527
	<u>124.086</u>
<b>Overige opbrengsten</b>	
Donaties gemeenten en waterschappen	46.150
Opbrengst ambassadeurs	610
Opbrengst advertenties	3.228
Opbrengst verkoop boeken en excursies	1.731
	<u>51.719</u>
<b>Project uitgaven</b>	
Gouda Erfgoedlijn	17.345
Bieb onderwater	6.180
Beheer routen	9.625
Nieuwkoop	11.514
Waterlinie for kids	8.133
Jubileumjaar 2022	21.385
Nederland water(linie)land	22.093
Inundatie Wierickes	3.837
Schansen Hollandse IJssel	5.969
Varen langs de Rampjaarroute	9.812
	<u>115.893</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>	
Inventaris	<u>235</u>
<b>Directiekosten</b>	
Totaal	<u>26.397</u>

## 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2017/2018</u>
	€
<b>Promotiekosten</b>	
Totaal	<u><u>33.646</u></u>
<b>Organisatiekosten</b>	
Totaal	<u><u>28.989</u></u>

### 3. Overige gegevens

#### 3.1 Bevinden en aanbevelingen

De huidige financiële administratie kan efficiënter worden ingericht. De Stichting voert een eigen administratie met spreadsheets, waarna wij ten behoeve van de op te stellen jaarrekening alle transacties nogmaals moet invoeren in een boekhoudprogramma. Het verdient aanbeveling om de mutaties direct in een boekhoudprogramma in te voeren. Verder constateerden wij dat uitgaande facturen niet altijd doorlopend genummerd zijn en dat inkomende facturen soms op verkeerde plaatsen worden ingeboekt door een onjuiste codering/referentie.

Hoewel de Belastingdienst bij de oprichting van de Stichting in 2017 heeft verklaard dat er bij de Stichting geen sprake is van ondernemerschap voor de omzetbelasting, heeft de Stichting in 2018 een aantal deelactiviteiten ontwikkeld die voortkomen uit ondernemerschap: verkoop advertenties, verkoop tickets, verkoop boeken. Indien in de toekomst deze activiteiten meer dan marginaal worden, zal de Stichting zich op nieuw moeten melden bij de Belastingdienst. Vooralsnog zijn deze deelactiviteiten ondergeschikt aan de primaire activiteiten van de stichting.

Wij hebben geconstateerd dat enkele vrijwilligers boven hun forfaitaire vrijwilligersvergoeding van € 1500 ook nog persoonlijke reiskosten e.d. declareren. Dit is feitelijk niet toegestaan. De vrijwilligersvergoeding (ook wel bekend als vrijwilligersregeling) is geen vergoeding voor het doen van vrijwilligerswerk. Het is een vergoeding van alle door de vrijwilliger gemaakte onkosten in verband met zijn vrijwilligerswerk, dus inclusief bijvoorbeeld reiskosten en vergoedingen in natura. Om in aanmerking te komen voor deze regeling mogen de maximale bedragen van € 4,50 per uur (in 2019 € 5,00 per uur) met een maximum van € 150 per maand (in 2019 € 170) en € 1.500 per jaar (in 2019 € 1.700) niet worden overschreden. Het is kiezen uit twee: of de forfaitaire onkostenvergoeding (in 2018 tot maximaal € 1.500 belastingvrij) of een declaratie op basis van feitelijke onkosten, waarbij voor alle kosten bewijzen moeten worden aangeleverd.

De Stichting zegt geen medewerkers met een arbeidsovereenkomst te hebben, maar alle werkzaamheden uit te besteden aan ZZP-ers. De regelgeving rond ZZP-ers wordt regelmatig aangepast. Het verdient aanbeveling de huidige en toekomstige overeenkomsten met ZZP-ers te toetsen aan de laatste regelgeving. Voor het einde van dit jaar zal er weer nieuwe wetgeving zijn dus adviseren wij om dit voor het eerst te laten toetsen.

Bij cofinanciering staan sommige subsidiegevers toe dat vrijwilligersuren worden opgevoerd tegen marktconforme tarieven. Daarmee wordt dan weliswaar aan de subsidievoorwaarde van cofinanciering voldaan, maar de opgevoerde bate is fictief en kan dus niet worden ingezet ter dekking van de overige projectkosten.

De Stichting ontwikkelt activiteiten in projecten. Projecten worden in principe pas opgestart indien aangetoond kan worden dat de verwachte kosten volledig gedekt worden door subsidies, donaties, eigen middelen etc. Door afdrachten uit projecten (17,5% van de projectbaten in 2018) wordt gepoogd de ontbrekende dekking te realiseren. De Stichting heeft evenwel ook een vaste ondersteuningsorganisatie die niet geheel door vaste inkomsten wordt gedekt. Hier ligt een risico: bij onvoldoende projectactiviteiten kan dit leiden tot een (langdurige) negatieve exploitatie. Het verdient aanbeveling om de omvang van de vaste kosten (voor zover mogelijk) te brengen tot op het niveau van de vaste baten.

Mede in verband met het vorige punt adviseren wij geen langlopende verbintenissen aan te gaan met medewerkers en geen langlopende contracten aan te gaan met dienstverleners zoals verhuurders van onroerend goed, internetproviders e.a.